



**主催:**  
生産、物流現場カイゼン研究会  
帝訊信息技术(上海)有限公司

**初級編 合計6日間開催:**  
3/21、4/18、5/16、6/20、7/18、8/22  
5/16 参加企業数 15社23名

## 生産現場カイゼン塾 ～世界一のモノ作りから学ぶ～

### ■高まる現場カイゼンのニーズ

近年、中国の生産現場において現場カイゼン活動が進んでいる。毎年10%以上人件費が高騰する昨今の中国において、現場のカイゼン活動に寄る省人化、省力化、生産性向上などが喫緊の課題となっている企業は大変多い。

こうした背景を受け、生産、物流現場カイゼン研究会が主催する、「生産現場カイゼン塾」では、日本のお家芸とも言える「カイゼン」を、中国の現場に応用し、導入する方法を学べる場を提供している。講師は元トヨタ基幹職で、トヨタ生産方式に関する著書も多数ある青木幹晴氏。中国での豊富な生産現場カイゼン指導経験とトヨタ生産方式をベースとした具体的なカイゼン方法を短期間で数多く学ぶ事ができる。

### ■カイゼン塾に潜入

生産現場カイゼン塾は1か月に1回のペースで開講し、全6回という長期スパン

のカリキュラムなので、講義で学んだことを各自が現場に持ち帰って実験・検証、次の回で発表しながら結果とアイデアを交換できるという仕組みが大変好評だ。

今回取材させてもらったのは、第3回「生産リードタイムの短縮方法を徹底マスター」。参加者の殆どは各企業の管理監督者クラスの中国人。トヨタ自動車や中国における他企業のカイゼン事例などを踏まえ、具体的なかつ、専門的な説明が行われていた。また、カイゼン塾では、毎回参加者からの事例の発表があるため、他社の取り組みやそれに対する青木先生のアドバイスを通し、自分では考えてもみなかったアイデアも交換できるのも魅力の1つだ。

### ■事例の交換も魅力

カイゼン塾の参加者は、通常、現場の管理者目線で自社工場を見ているポジションにあるが、カイゼン塾では工場全体を俯瞰し、ひいては工場の外側に繋がるサプライ

ヤーや顧客までの生産の輪を考えていく。

そのため、現場のカイゼンにとどまらず、自分自身のスキルアップのために積極的に参加しているという意識の高い人たちが目立った。

今後、ますます省人化、省力化、生産性の向上が必須される中国の工場において、その鍵を担っていくのが中堅クラスの中国人管理職。体系的にカイゼンの基礎から学べ、実施し、結果を出せる管理監督者の育成の場としての「カイゼン塾」。ますます今後のニーズが高まり、多くのカイゼン生徒が現場で活躍することであろう。

### 【初級編】カリキュラム

1. 5S講義
2. ムダ取りとボカヨケ
3. 生産リードタイムの短縮方法を徹底マスター
4. トヨタ生産方式の原価カイゼン、生産性評価
5. 省人化と工数低減



塾長 青木 幹晴



青木 幹晴

## 第3回「生産リードタイムの短縮方法を徹底マスター」

### 参加企業の担当者のご紹介



FNA Gold 3077  
上海八幡五金有限公司  
季春梅さん

これまでの研修の成果で、従来は2人で行っていた作業を1人で行えるようになったところもあります。研修で学んだことを現場で実践し、次の研修ではそれを発表することによって検証できるのがいいと思います。



FNA Gold 3153  
富利美(上海)工業清洗設備有限公司  
朱衛群さん

先日ISOを取得したので、今後ますます管理を向上させる必要があります。ここで学んだ理念を現場に持ち帰って説明し、現場の人も一緒に考え、納得しながら改善していけるところに手ごたえを感じています。



FNA Gold 14070  
捷而科電材(上海)有限公司  
遠藤健児さん

もとは技術屋ですが、今年の春から製造ラインを見ることになったので、生産管理について基礎から学びたく参加しています。学んだことがどうやったら現場にあうのか、実践的に考える必要を感じています。



FNA Gold 13835  
上海灿莱子制冷电器有限公司  
金伟峰さん

生産現場のどこが改善できるのか、具体的な方法を学べるので参加しています。当社では5Sなど積極的に取り組んでいますが、管理ノウハウの向上と自分自身のスキルアップにつながると実感しています。



FNA Gold 389  
上海諾厘方舟自动化科技有限公司  
舒明波さん

品質の安定と向上のためにトヨタ方式を学びに来ています。効率化について学ぶことができたのが収穫です。今後はいいところを残しつつ、相互の交流を通して中国の現場に定着させていくことが目標です。

## 生産現場カイゼン塾 第3期9月より開校。

今回から実技を伴うカイゼンテクニックを習得可能になりました。新たに研修施設を設立し、カイゼンのノウハウを包括的に伝授します。全6回、限定20名のみとします。珠玉のカイゼンテキスト、現場カイゼンの鬼コーチをセットで1万円のみ(全6回)で案内中!!!!

生産、物流現場カイゼン研究会 中国支店 帝訊信息技术(上海)有限公司  
上海市長寧区金鐘路658弄東華大学国家大学科学技術園2号楼A座301  
TEL: 021-6440-1765 FAX: 021-6432-6768 <http://www.a-solsh.com>

