

# 緊急案内!!!

## 御社の生産性はなぜ低いのか?? 不良品流出がなぜなくなるのかご存知ですか??

### 生産現場カイゼン研究会、カイゼン塾 塾長の青木幹晴です。

最近、中国での講演、カイゼンセミナー、生産現場カイゼン指導の仕事がとて増えています。ご参加いただいた総経理や工場長、部長さんなどの管理職の方とお会いするたびに、

### 「現場管理者が育たない」「毎回同じことを繰り返し言っているのに理解してくれない」「文化が違うのか」...

など悲鳴にも近い多くのお悩みの相談をいただきます。

日本の本社はそういった状況を理解してくれず、お客様のクレーム以上に激しく追及され...本当に切実な悩みになっているようです。

中間管理職の部下に対しては「何度言っても理解してくれないので、ついつい厳しく叱りつけてしまう...」であるとか、「部下のことで毎日イライラしている」といった悩み。その結果、生産性が上がらず、不良品が増えるという負のスパイラルが繰り返されている現場が、最近日系企業で非常に増えてきたように見受けられます。

多くの管理者の方々は、**結果が出ない、仕事ができないのは部下自身に問題がある**と考えているようで、「真面目に仕事していないからだ!」「毎日6時で下班!? ヤル気があるのか??」と思っている方がとても多いです。

ですが、実は今起こっている問題の本質は「真面目」であるとか「ヤル気」であるとか、そういった精神論の問題ではありません。

ただ一点、部下が「知らないから」なのです。皆さんの部下は不良流出をゼロにし、生産性を2倍にする方法を「知らないから」できないのです。

例えば、自動車免許のある人でも10トンのトラックを運転しろと言われても無理ですよね。動かすことはできても、路上でぶつけて、大事故を起こしてしまう可能性がとても高いですよね? それと同じことがあなたの生産現場で行われているとしたら???

トヨタ生産方式の考えには「**なぜなぜ5回**」というのがあります。なぜこの仕事を6時までに終わらせなければいけないのか? なぜその方法なのか? なぜこの設備を使うのか?? なぜなぜを5回繰り返し問題を解決する方法です。これも問題の解決する「**方法の一つ**」です。

かく言う私もトヨタ自動車に30年近くいました。初めて部下を持ったときは、「できなければ、徹夜でやれ!」であるとか、「そんなもの、俺の方法はこうやってやんだよ!」とか**まったく具体的な誰でもできる方法**を部下たちに教えてきたことがありませんでした。

日本特有のいわゆる「**背中をみて学べ!**」「**仕事は盗んで覚えよ!**」といったところでした。以前のトヨタもこういったことが普通でした。

いま、これを読まれている皆さんもそうだったかもしれませんね。皆さんの先輩、上司からは細かく、具体的に誰でもできる方法を教わって来なかったし、事実私も教えてもらえませんでした。

しかし、私は幸いなことに「**トヨタ生産方式**」が体系化されるにつれて、どんな生産現場でも結果の出せる方法を実際のトヨタの現場で勉強でき、身につけることができました。

それをさらに体系化し、部下たちに伝え、誰にでも結果、効果の出せる「**カイゼン方法**」を創りあげたのです。

いま起こっている、発生している問題はその問題がなぜ発生するのか「**分からない**」、そしてそれを再度発生させないための方法を

### 塾長紹介

【青木 幹晴】

AOKI Mikiharu

### 出身・学歴

1955年 愛知県豊橋市生まれ  
1978年 早稲田大学商学部卒業  
1978年 トヨタ自動車工業株式会社入社



### 職歴

本社工場生産管理室 トヨタ生産方式、生産管理(組立・車体・塗装)  
本社工場原価グループ 能率・製造予算管理(鍛造)  
田原工場生産管理室 トヨタ生産方式、生産管理(エンジン・機械・鋳造)  
田原工場原価グループ 能率・製造予算管理(プラスチック)  
経理部資金課 債権債務管理  
財務部経理課 輸出・輸入経理処理  
米州事業部 海外生産車の原価企画  
人事部人事課 海外関係人事  
2004年 トヨタ自動車株式会社退社  
2009年 生産、物流現場カイゼン研究会 中国支店入会  
2012年 生産現場カイゼン塾主宰

「知らない」ことに起因します。

**生産現場カイゼン塾**では**トヨタ生産方式**を活用し、さまざまな現場カイゼンのための**知識、知恵、方法**を参加者に教えます。私、青木幹晴は日本で4冊の本を出版していますが、そこには書かれていない**カイゼンの奥義**を参加者に伝え、「分からない」「知らない」から「**教わった**」「**試してみる**」という管理者にして御社にお戻しします。そしてその**カイゼン効果を自ら出せる人材に6カ月後**になっていることでしょう。

私の人生の集大成といっても過言ではない

内容を参加者に伝承していく予定です。

そして、これを読まれている総経理、工場長や部長さんなどの**管理職の部下に関するお悩みを1/3**にするのが私の仕事です。

**2012年8月31日から6カ月間、毎月月末の1日**を私、青木幹晴にいただければ、**自らカイゼンできる人材**にして御社にお返しします。**入塾可能な人数は30人です**。入塾者があんまり多いと伝わらないですし、悩みも聞けないので、**少数限定**としました。すでに半分埋まっているようです。残席わずかですので、お早めにお申込みください。

### 開催概要

開催期間：2012年8月31日より開講(毎月1日×6回)  
開催場所：上海市大木橋路108号(上海市小企業貿易発展服務中心内)  
定員：30名  
対象：生産現場の管理者および将来管理者層になる方

### 学費のご案内 ※発票発行は可能です。

Class	1名の場合	2名以上の場合
毎回払い	お一人様1,200元/回×6回	お一人様1,050元/回×6回
一括払い	お一人様6,000元(6回分)	お一人様5,400元(6回分)

## FAXでのお申し込みはこちらまで

※1社で複数名の参加可能です。

### 生産現場カイゼン塾 入塾申込書 (FAX 021-6432-6768)

御社名：  
参加者名：1) 携帯電話 2) 携帯電話 3) 携帯電話  
御社電話番号：  
学費支払方法(毎回払い・一括払い)

## 生産現場カイゼン塾への参加ご希望の方は下記までお申し込みください。

☎ 021-6440-1765

400-640-1765(フリーダイヤル)

Mail sales@a-solsh.com(24時間対応)

担当：矢崎(日本語、中国語OK!!)

連絡先：1391-829-8293

平日9:00~18:00にて対応中 全中国対応可

生産、物流現場カイゼン研究会 中国支店まで!