

# 中国でモノづくりを続けていくうえで必須 「現場カイゼン塾【実践編】」が10月30日、いよいよ開講

賃金上昇、人材不足、それに加え、一向に上がらない管理者の質と、生産現場を取り巻く環境は年々厳しくなっている。いま、生産現場では、これまで以上に効率化が求められている。その実現に長年にわたって取り組んできたのが、一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会(a-Sol)の提供する「現場カイゼン塾」だ。

これまでの初級編、中級編では33社、70名が受講しているが、いよいよ新しい形で開始される。実際の生産現場に則し、模擬ラインまで作って講義を行う実践編が10月30日に開講する。

それを記念し、9月24日に上海銀河賓館で特別無料セミナーが開催された。登壇したのは、実践編の講義を務める山本昭治先生。「現場のほうが好き」という山本先生だが、実践編を受講するうえで欠かせないトヨタ生産方式の基本的な考え方を丁寧に解説した。

## 对于中国的生产制造来说必不可少的 「现场改善培训班【实践篇】」10月30日终于开班啦!

伴随着工资上涨、人才不足，以及管理人员素质的难以提升，生产现场所处的环境日益严峻。

现在，各类生产现场都力求能进一步提升效率。一般社団法人 生産、物流現場改善研究会(a-Sol) 举办的「現場改善培训班」长年致力于实现这一目标。在迄今为止举办的初級篇和中級篇中，共有来自33家公司的70名学员接受了培训，而马上又将以新的形式举办。10月30日开始举办的实践篇将进一步结合实际的生产现场，并试图打造模拟生产线。

カイゼンを実施し、継続するためには現場任せにするのではなく、「管理者が率先して取り組むことが重要である」と指摘。チームとして動くことの大切さを強調した。

実践編は、まさにその視点に立って進められる。参加者はグループに分かれ、模擬ラインをつくって扇風機の組立に挑戦。どうすれば完成までにかかる時間を短縮できるかを、身をもって学ぶ。「資料を読んだだけでは活用できない」(山本氏)スキルを成功体験によって身につけるのだ。

扇風機のような、構造が簡単で部品点数が少ないものでそんなに差が出るのかと思う人もいるかもしれない。しかし山本氏の話によると、最初は13分もかかっていた組立が、5分台まで短縮できるという。参加者は、そこにいたるまでのカイゼンのノウハウを身をもって体験する。その成功体験を社に持ち帰り、実際の現場に活かしているというのが実践編の狙いである。

为此，9月24日在上海銀河賓館举办了特別免費講座。登台演講的就是擔任此次實踐篇培訓的山本昭治老師。山本老師注重現場，對實踐篇培訓中不可或缺的豐田生產方式的基本理念進行了細致地解說。

山本老師指出：“要想持續進行改善，不能完全委託現場來做，「關鍵是管理人員要率先全力以赴」。並強調作為團體進行活動的重要性。實踐篇正是站在這一視角加以推進的。將參加人員分成小組，打造模擬生產線，進行電風扇的組



講師紹介 / 講師紹介  
山本昭治 元トヨタ自動車 海外訓練教育指導者  
原丰田汽车 海外训练教育指导者

1964年トヨタ自動車入社  
1996年まで元町工場(組立部署)  
2003年海外研修生訓練指導  
2006年トヨタ自動車退社  
2006年トヨタ自動車九州入社 人事部 教育担当部長  
2009年トヨタ自動車九州退社 成都市の車両会社へ支援活動(2年間)  
<コメント> チームワークで職場力の向上! 全員参加の改善活動を進めるために、トヨタで培った経験(45年)を、受講者がわかりやすいように、噛み砕いて伝授したい。

1964年进入丰田汽车  
在元町工厂(组装部门)工作直到1996年为止  
2003年进行海外研修生训练指导  
2006年离开丰田汽车  
2006年进入丰田汽车九州公司 任教育担当部长  
2009年离开丰田汽车九州公司 在成都市的车辆公司进行支援活动(2年)  
<评语> 通过团队合作提升职场能力!! 为了推进由全员参加的改善活动，将在丰田积累的45年经验简明易懂地传授给学员。

装。亲自学习如何才能缩短电风扇组装的完成时间。

此外，山本老師提到「光閱讀資料的話，是無法加以活用的」，旨在通過成功的體驗掌握技能。

或许有人会觉得像电风扇那样构造简单、零件数量不多的物品会出现那么大的差异吗？但是据山本老师说，最初要花13分钟的组装可以缩短为5分钟左右。参加人员可以亲身体验其中的改善技能。将成功的体验带回自己的公司并活用于实际的生产现场也是实践篇的目的所在。

現場カイゼン塾【実践編】開講記念特別無料セミナーに100名近くが参加した  
以日企为主，近100名人员参加了现场改善培训班【实践篇】开讲纪念特别免费讲座

### 「現場カイゼン塾【実践編】開講記念特別無料セミナー」受講者の声 「現場改善培训班【实践篇】开讲纪念 特别免费讲座」参加人员的心声



FNA Silver 15797 上海川辺日港精密塑料有限公司  
上海川辺日港精密塑料有限公司

金吉優華さん(写真中央) 金吉優華小姐(照片中中间的那位)

弊社の場合、組立はほとんど  
我们没有公司的话，在几乎没有  
有组装的工序中，有些地方和  
将讲座的内容有点不同，当然  
有很多地方也是可以应用的。  
关于「9个疑问」、「动作形  
态」等改善的具体方法，由于  
是第一次听到，感觉非常新鲜。  
光听的话，可能难以运用，  
因此会和公司商量，尽可能  
让现场的领导人员参加【实  
践篇】。

我们公司的话，在几乎没有  
有组装的工序中，有些地方和  
将讲座的内容有点不同，当然  
有很多地方也是可以应用的。  
关于「9个疑问」、「动作形  
态」等改善的具体方法，由于  
是第一次听到，感觉非常新鲜。  
光听的话，可能难以运用，  
因此会和公司商量，尽可能  
让现场的领导人员参加【实  
践篇】。



上海 FBC 2013 日通國際物流(中國)有限公司  
日通國際物流(中國)有限公司

南部俊一さん 南部俊一先生

当社は世界各国に拠点があ  
り、作業現場が各拠点にありま  
す。そこでのリーダー・管理職の  
育成は課題としてあるので、非  
常に勉強になりました。現場の  
リーダーのやり方によって、作  
業効率は変わってきますからね。  
それに、お客様の生産の流れを  
知っておかないと、こちらから  
提案もできないので、今日学ん  
だことがそういう部分にも生きて  
くのではないかと思います。

我们公司在世界各国都有  
据点，虽然不是生产现场，但  
是在各据点都有作业现场。培  
养现场的领导人员和管理人员  
是一大课题，因此受益匪浅。  
作业效率会因现场领导人员的  
方法不同而有所变化。而且  
是事先不了解客户的生产流  
程，我们就无法进行提案。  
关于这方面的内容，我想今天  
所学的知识应该是可以加以活  
用的。

### 現場カイゼン塾【実践編】カリキュラム

回数	テーマ	講義内容	実践演習内容
第1回	改善の基本	カイゼンの基本知識 仕事の教え方4段階	標準書類に従った作業動作、 締付具や測定具の使い方
第2回	改善の手法	ムダの発見方法、設備 の配置、道具のあり方	作業台、部品棚、物置棚等の 作成組立
第3回	工程改善	原価低減のための作業 改善・一個流し	扇風機組立の工程づくり、標準 書類やカイゼン道具作成
第4回	品質改善	品質管理の方法 QCサークル	扇風機組立ラインでの品質 向上、品質チェック標準書
第5回	物流改善	工場内物流方法 かんぱんを使った管理	扇風機組立ラインにおける かんぱんの運用
第6回	生産管理	工程変更計画 定員制→変動制へ	組立ラインで工程数の変更
番外 額外	検定試験	社団法人TPS検定協会が主催する検定試験4級 試験時間90分	検定考査

### 現場改善培训班【实践篇】课程

主题	讲义内容	实践演习内容
改善の基本	改善的基础知识 工作指导的4个阶段	根据标准资料的作业动作、 安装器具及测定工具的使用方法
改善の手法	发现浪费的方法、设备 配置、工具的应有状态	作业台、部品架、 物品放置架等的制作组装
工程改善	以降低成本为目的的 作业改善/一个流的生产	电风扇组装工序的打造、 标准资料及改善工具的制作
品質改善	品质管理的方法 QC小组	电风扇组装生产线的品质提升、 品质检查标准书
物流改善	工厂内的物流方法 使用看板的管理	在电风扇组装生产线上的 看板运用
生産管理	工序变更计划 定员制→变动制的转变	在组装生产线上变更工序数
検定考査	由社団法人TPS検定協会主办的4级検定考査 (考试时间90分钟)	

### 概要

【日時】第1回目 10月30日  
第2回目～第6回目は毎月末で調整予定  
AM9:00～PM5:00  
【場所】上海市松江區盛龍路783号F棟  
(地下鉄9号線九亭駅より無料バスを運行)  
【定員数】30名(残席わずか!!)  
【言語】日本語(中国語の通訳付き)

【日期】第1回 10月30日  
第2回～第6回预计在每月月末  
AM9:00～PM5:00  
【场所】上海市松江區盛龍路783号F棟  
(在地铁9号线九亭站有免费班车)  
【定员数】30名(名额仅剩不多!!)  
【语言】日语(含中文翻译)

一般社団法人 生産、物流現場カイゼン研究会 中国支店 <帝訊信息技術(上海)有限公司>  
一般社団法人 生産、物流現場改善研究会 中国分会 <帝訊信息技術(上海)有限公司>  
TEL: (021) 6440-1765 FAX: (021) 6432-6768 担当 矢崎(yazaki@a-solsh.com) http://japan.a-solsh.com/